

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ**

**УКРАЇНЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

**АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**



**XIV МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ**

**«Управління проектами у розвитку суспільства»**

**Тема: «Розвиток компетенцій проектного управління в умовах кризи»**

**м. Київ, 19 – 20 травня 2017 року**

**Тези доповідей**

**Київ 2017**

УДК 658.589

М 60 Відповідальний за випуск С.Д. Бушуєв, д-р техн. наук

Редакційна колегія: Д.А. Бушуєв

В.Б. Бушуєва

Рекомендовано до видання оргкомітетом міжнародної конференції,  
наказ ректора КНУБА № 74 від 02.03.2017 р. «Про проведення науково-  
практичної конференції «РМ Кієв'17»»

Видається в авторській редакції

М60 Тези доповідей XIV міжнародної конференції

«Управління проектами у розвитку суспільства». Тема:

Розвиток компетенцій проектного управління в умовах кризи //  
відповідальний за випуск С.Д.Бушуєв. - К.: КНУБА, 2017. – 220 с.

Розглянуто основні принципи та процеси компетентнісного  
управління проектами розвитку в умовах нестабільного оточення.  
Призначено для наукових працівників, викладачів, виробників,  
докторантів, аспірантів та студентів, які навчаються за спеціальністю  
«Управління проектами».

М60 Тезисы докладов XIV международной конференции

«Управление проектами в развитии общества».

Тема: Развитие компетенций проектного управления в условиях  
кризиса //ответственный за выпуск С.Д.Бушуев.- М.:КНУБА, 2017- 220 с.

Рассмотрены основные принципы и процессы компетентностного  
управления проектами развития в условиях нестабильного окружения.  
Предназначено для научных работников, преподавателей,  
производителей, докторантов, аспирантов и студентов, обучающихся по  
специальности «Управление проектами».

Свідомство про внесення до Державного реєстру суб'єктів  
видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р.

Адреса редакційної колегії: КНУБА, Повітрофлотський  
пр., 31, м. Київ, Україна, 03680

тел. 249-72-51, 241-55-67, 241-55-69

УДК 658.589

КНУБА, 2017

## Зміст

Badasian Anna	The project of creating a consulting and preparation center of international postgraduate grant programs for students.....	8
Berze, G.	Method to selection criteria for adapting company in ipma ocb project management platform.....	9
Chumachenko I.V., Martynenko O.S., Husieva Yu.Yu.	Stakeholders classification: model 4R & WS.....	11
Gaida A.J., Zarichuk E.A., Koshkin K.V.	Competencies development of project management of sea container traffic .....	12
Grigorian T.G., Knyrik N.R., Tsvietkov A.A.	System-dynamic modeling of probabilistic evaluations for project output value .....	13
Grigorian T.G., Koshkin K.V.	The concept of proactive value-driven project management method.....	15
Hesham Sawalhi	Applying project management to study programs.....	17
Kadir Kabiru	Monitoring of territory based on the project portfolio methodology .....	18
Kononenko L., Aghace A., Kharazii A.A.	A method for composing the components of project management guide .....	19
Andrew M., Koshkin V.	The security ensuring information systems methods.....	21
Matthias Waidmann	Tools for managing technology communication issues .....	22
Milkhieieva Olga	Competences in intercultural projects.....	24
Osakwe Ikeana	Choosing a model in the task of project team building by the criterion of fulfillment.....	25
Partas V.K., Koshkin V.K., Knyrik K.O.	Competency of it-portfolio project management.....	27
Piterska V.M.	Entropy management of innovative development of project-oriented organizations .....	29
Stelicker Thomas	Usage of earned value management in agile projects.....	30
Terenteva Ekaterina	What marketers can learn from project management .....	31
Yavorskyi Mykhailo	Features of the application agile & scrum methodologies in media monitoring.....	33
Азарова І.Б.	Ініціація проєктів за стандартами управління проєктами.....	34
Ачкасов І.А.	Оцінка рівня спостережуваності споживачів в електричних мережах при формуванні портфоліа проєктів зниження втрат.....	35
Балдук Г.П., Рибак А.І., Балдук П.Г.	Моделі прийняття управлінських рішень в керуванні проєктами.....	37
Бедрий Д.І., Семко І.Б.	Застосування ціннісно-орієнтованого підходу до управління науковими проєктами.....	39
Березенський Р.В.	Управління знаннями проєктів інформатизації автотранспортного господарства військових формувань та правоохоронних органів.....	40
Вірюков О.В.	Загальне та відмінне в програмах підготовки магістрів зі спеціалізації управління проєктами.....	42
Вінатенко Н.	Управління ризиками проєкта на основі аналізу зрелості його команди .....	43
Войко О.О.	Системна інтеграція підходів в управлінні будівельними об'єктами в рамках фази «Ініціація» .....	45
Вороненко-Мирошниченко А.Ю., Журавлева Н.В.	Возможности использования принципов безбюджетного управления при проектом подходе.....	46
Ворудько Н.А.	Способы оценки риска при мягком управлении рисками проєкта.....	50

### STAKEHOLDERS CLASSIFICATION: MODEL 4R & WS

Stakeholders' requirements analysis is early engaged in the traditional project management life cycle, creating project's scope. Further processes of management and control of stakeholder engagement are carried out. It should be noted that the feature of traditional project management methodologies is the use of classification models of stakeholders, not of their requirements [1].

This study is a logical continuation of papers [2, 3]; it's proposed to use matching work breakdown structure of the project (WBS) to the following hierarchical structures (graphically their relationships are shown at Fig. 1.): R(equirement)BS – hierarchical structure of project requirements; R(isk)BS – hierarchical structure of project risks; R(esource)BS – hierarchical structure of project resources; R(esponsibility)BS – organizational structure of the project.

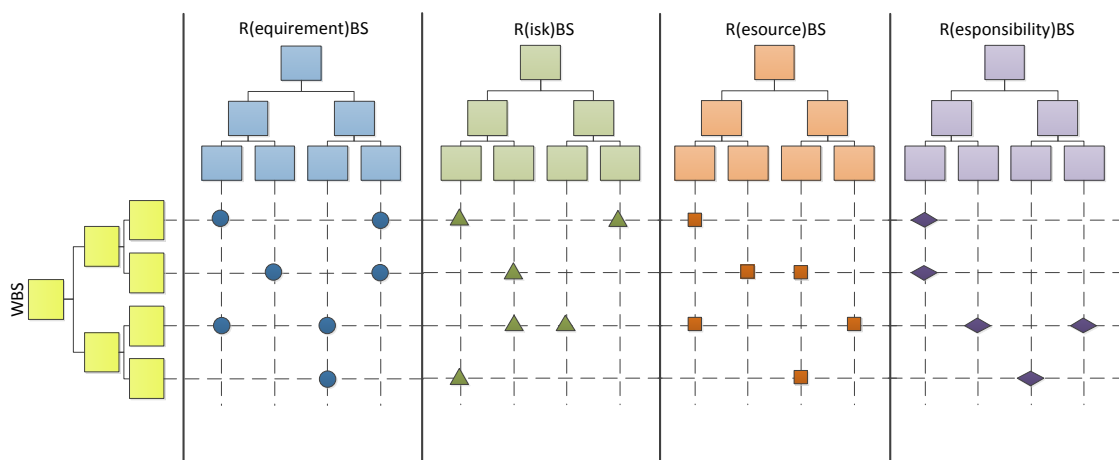


Fig. 1 – The relationship of hierarchical structures WBS, R(equirement)BS, R(isk)BS, R(esource)BS, R(esponsibility)BS

Mathematically, these relationships are formulated through a matrix of control points. The number of lines ( $k$ ) and columns ( $n$ ) of matrix are the numbers of finite elements of corresponding hierarchical structures. Matrix element  $m_{ij}$  describes the relationship between elements  $i$  and  $j$  of two hierarchical structures ( $m_{ij} = 1$  – connection is present,  $m_{ij} = 0$  – no connection). Matrix of control points is built to



reflect the relationships “work-requirement”, “work-resource”, “work-responsibility”, and “work-risk”:

$$M = \begin{pmatrix} m_{11} & m_{12} & \dots & m_{1n} \\ m_{21} & m_{22} & \dots & m_{2n} \\ \dots & \dots & m_{ij} & \dots \\ m_{k1} & m_{k2} & \dots & m_{kn} \end{pmatrix}.$$

Assignment of certain project characteristics for its particular works will track their performance dynamics. Further to the graphics model (Fig. 1) a unit that connects the stakeholders of the project (set Stakeholders) and their requirements can be added. Thus, the unique relationships are established between hierarchical structures of the project, covering resource, organizational and risky project parts.

Matrix model allows us to establish connections between the individual characteristics of the project through the WBS. Graphically model of relationships between elements of the project hierarchical structures can be represented as a cube, whose faces are risks, resources, requirements, responsibility persons of the project, works and stakeholders (4R & WS). Thus, each of the characteristics 4R & WS can be classified into five areas (separately for each one and for various combinations).

### References

1. *Кадикова І.М.* Управління внутрішніми стейкхолдерами проектів при реалізації стратегії програми / *І.М. Кадикова, С.О. Ларіна, І.В.Чумаченко* // Управління розвитком складних систем. – 2016. – № 28. – С. 68-74.

2. *Гусєва Ю. Ю.* Матрична модель 4R & WS для класифікації стейкхолдерів проекту / *Ю. Ю. Гусєва, О. С. Мартиненко, І. В. Чумаченко* // Вісник Нац. техн. ун-ту "ХПІ" : зб. наук. пр. Сер. : Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Харків : НТУ "ХПІ", 2017. – № 2 (1224). – С. 18-22.

3. *Гусєва Ю. Ю.* Процесний підхід до моделювання і моніторингу вимог зацікавлених сторін / *Ю. Ю. Гусєва, О. С. Мартиненко, І. В. Чумаченко* // Інформаційні технології та інновації в економіці, управлінні проектами та програмами: монографія. – Х.: ХНУРЕ, 2016. – с. 289-296.

Наукове видання  
XIV МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ У РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА

Тема: «Розвиток компетенцій проектного управління в умовах кризи»

Тези доповідей

Ком'ютерне верстання *Д.А. Бушуєв*  
*В.Б. Бушуєва*

Підписано до друку 21.04.2017. Формат 60 x 84 мм

Ум. друк. арк. 12,55. Обл.-вид. арк. 13,5

Тираж 170 прим. Вид № 4/П-17. Зам. 7/П-17

Видавець і виготовлювач

Київський національний університет будівництва і архітектури

Повітрофлотський пр.-т, 31, Київ, Україна, 03680

E-mail: [red-isdat@ukr.net](mailto:red-isdat@ukr.net), тел. (044)241-54-22, 241-54-87

Свідомство про внесення до Державного реєстру суб'єктів

Видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р.